



NATIONAL LATINA INSTITUTE FOR REPRODUCTIVE HEALTH

Salud | Dignidad | Justicia



EL Plan Estratégico del Instituto Nacional de Latinas para la Salud Reproductiva | 2013 – 2018



La Misión

El Instituto Nacional de Latinas para la Salud Reproductiva (NLIRH, por sus siglas en inglés) desarrolla el poder de las latinas para garantizar los derechos humanos a la salud reproductiva, dignidad y justicia. Elevamos líderes latinas, movilizamos nuestras familias y comunidades, transformamos la narrativa cultural y servimos de catalizador para el cambio de políticas.

La Declaración de la Visión

Nuestra visión es de crear una sociedad en la cual las latinas tienen los medios económicos, el capital social, y el poder político para tomar y ejercer las decisiones sobre su propia salud, familia, y futuro.

Los Valores Principales

Creemos en los principios de la *salud, dignidad, y justicia* y en el trabajo arraigado en la comunidad, sensible culturalmente, y positivo del sexo.



El Resumen Ejecutivo

Durante los últimos cinco años, NLIRH ha disfrutado del éxito y crecimiento extraordinario. NLIRH lanzó varias iniciativas principales de abogacía política, abrió una oficina en Washington, DC, formó coaliciones poderosas, cultivó miles de activistas latinas, lanzó una estrategia de compromiso cívico, duplicó más del doble de su personal y llegó a millones de individuos y líderes políticos por medio de una campaña de comunicaciones estratégica y audaz.

El Crecimiento del NLIRH (2008 – 2012)

DESDE EL 2008...

Hemos duplicado a nuestro personal



Dirigiendo nuestro trabajo de tres espacios nuevos



Washington, DC • 2008

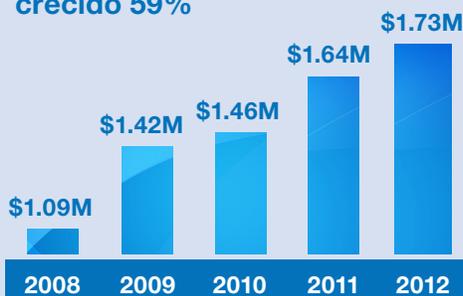


Texas • 2011



Florida • 2012

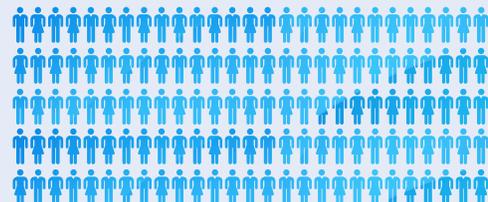
Nuestro presupuesto ha crecido 59%



Nuestro alcance de la audiencia ha aumentado rápidamente

2008 – 2010
< 10 MILLÓN

2012 **178.4+ MILLÓN**





La Visión del NLIRH para los Próximos Cinco Años es ¡Aún Más Audaz!

Es indiscutible, **I@s latin@s¹** están jugando un papel crítico en formar el futuro de esta nación. **L@s latin@s** representan el 17% de la población de los Estados Unidos y el 10% del electorado (20 millones). Además, se calcula que para el 2030, el número de votantes **Latin@s** se duplicará a 40 millones y para el año 2050 **I@s latin@s** representarán casi el 30% de la población de los Estados Unidos.

Al mirar adelante, las latinas continúan enfrentando muchos desafíos aún que su poder político y prominencia continua en su ascenso meteórico. Las latinas padecen de tasas desproporcionadamente altas del cáncer cervical, el embarazo no planeado, y la pobreza; enfrentan barreras sistémicas en el acceso al cuidado de salud que necesitan, incluyendo el cuidado de salud reproductiva como los métodos anticonceptivos y el aborto; y continúan siendo el blanco de las políticas de inmigración inhumanas y discriminatorias que separan a las familias y dejan a las mujeres inmigrantes en las orillas de la sociedad. Además, aún mientras estas injusticias persisten, las latinas están más movilizadas que nunca, dirigiendo las discusiones de la política en sus comunidades y los resultados electorales en las urnas. Al convertirse las **latin@s** en una fuerza principal económica y política en este país, NLIRH está preparado para galvanizar ese poder para lograr las victorias de la justicia reproductiva las cuales dramáticamente mejorarán las vidas de las latinas, sus familias y comunidades.

En el 2012–2013, NLIRH se embarcó en un proceso integral de planificación estratégica el cual incluyó entrevistar a grupos claves de interés y expertos, conduciendo análisis de tendencias e investigación de las mejores prácticas, evaluando sus programas y creando una teoría robusta de paradigma de cambio.

La culminación de este esfuerzo es un plan estratégico de cinco años, audaz y ambicioso, el cual aspira a aumentar de manera exponencial el alcance y la capacidad de abogacía del NLIRH para poder lograr las victorias principales de la justicia reproductiva cruciales para el bienestar de las latinas a lo largo de este país.

Invirtiendo en la Capacitación de Implementación

Para poder lograr los elementos programáticos, estamos invirtiendo en la capacitación de implementación: invirtiendo estratégicamente en el **personal, la tecnología, las comunicaciones y las demás áreas de infraestructura** las cuales le permitirán al NLIRH ampliar sus mensajes, llegar a nuevas audiencias, crear cambios culturales y crear masa crítica para el cambio social.

Los Cinco Elementos Programáticos Claves del Plan

1

LA EDIFICACIÓN DEL PODER

Estratégicamente expandir, profundizar y **de manera exponencial aumentar la red del NLIRH** de activistas, formadoras de opinión y organizaciones aliadas para aumentar el poder **latin@** para garantizar el derecho fundamental de la salud reproductiva, dignidad y justicia.

2

ACELERANDO EL DESARROLLO DE LIDERAZGO

Lanzando un Instituto de Capacitación de Liderazgo NLIRH para **expandir el flujo** de líderes latinas bien capacitadas y sofisticadas listas para movilizar nacionalmente y dentro de los estados donde las luchas críticas continúan emergiendo.

3

AVANZANDO LAS SOLUCIONES POLÍTICAS

Profundizando las inversiones y **aumentando las campañas de abogacía política**, posicionando al NLIRH como un estratega y socio clave en planear las soluciones políticas significativas que colocan a las latinas en el centro.

4

GALVANIZANDO A LOS SECTORES NUEVOS

Forjando nuevas alianzas entre los movimientos de justicia social y líderes diversos para poder obtener ventaja de sus **propias bases** de poder en apoyo de una agenda de justicia reproductiva progresista.

5

TRANSFORMANDO LAS HISTORIAS CULTURALES

Obteniendo ventaja de la pericia de las comunicaciones estratégicas del NLIRH, la red de activistas, formadoras de opinión, organizaciones aliadas, así como nuestra posición como la voz nacional progresista para las latinas para **efectuar cambios demostrables en el discurso público** de las latinas, la opinión **latin@** sobre temas claves, y el discurso público sobre el aborto, la inmigración, y la salud.



¡SOY PODEROSA!

Las Particiones para los 5 Elementos Claves

1

LA EDIFICACIÓN DEL PODER

Con el fin de desarrollar el poder, NLIRH está llevando a cabo un modelo multicapa compuesto de:

- La **Red Poderosa**, que alberga a todos los activistas y partidarios del NLIRH en todos los programas y provee una vía para la participación de la comunidad en general
- La **Alianza Nacional de Latinas** consistiendo de 75 organizaciones para avanzar una agenda unida para las latinas sobre los temas de justicia reproductiva
- **Iniciativas Nacionales Especiales** para aumentar la participación de los grupos claves de interés para desarrollar un movimiento más fuerte y más diversificado de latinas
- **Redes Regionales** que fomentarán la colaboración regional y facilitarán la acción colectiva para avanzar una agenda nacional latina de justicia reproductiva
- La edificación de poder estatal en 8 estados principales por medio de cinco **Redes de Abogacía de Latinas** renovados y tres **Iniciativas Estatales** con organizaciones estatales



La Edificación del Poder Estatal

REDES DE ABOGACIA DE LATINAS



INICIATIVAS ESTATALES





Las Particiones para los 5 Elementos Claves

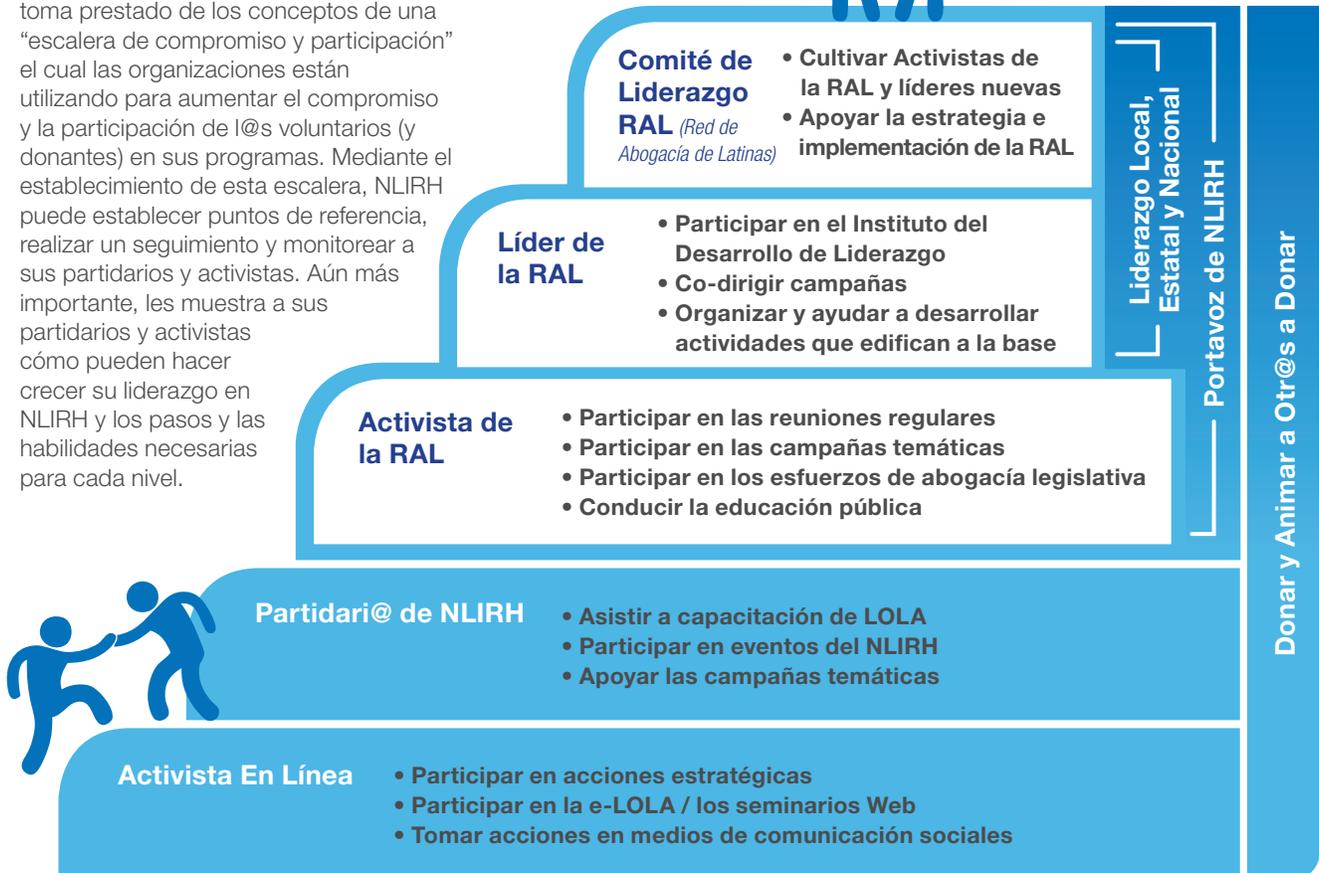
2

ACELERANDO EL DESARROLLO DE LIDERAZGO

Crear un flujo de líderes latinas	Crear mecanismos para organizar y movilizar a las latinas	Proveer educación y capacitación de habilidades para que las latinas se conviertan en las portavoces locales y nacionales	Cerrar la brecha entre las latinas y los formuladores de decisiones	Elevar las voces e historias de las latinas dentro del discurso público nacional

La Escalera del Liderazgo NLIRH

La Escalera del Desarrollo de Liderazgo toma prestado de los conceptos de una “escalera de compromiso y participación” el cual las organizaciones están utilizando para aumentar el compromiso y la participación de I@s voluntarios (y donantes) en sus programas. Mediante el establecimiento de esta escalera, NLIRH puede establecer puntos de referencia, realizar un seguimiento y monitorear a sus partidarios y activistas. Aún más importante, les muestra a sus partidarios y activistas cómo pueden hacer crecer su liderazgo en NLIRH y los pasos y las habilidades necesarias para cada nivel.





Las Particiones para los 5 Elementos Claves

3

AVANZANDO LAS SOLUCIONES POLÍTICAS

Por medio de su Programa de Relaciones Gubernamentales y Asuntos Públicos, NLRH se enfoca en lograr las siguientes tres metas principales por medio de las tres áreas de programa principales:

- Ampliar el **acceso a los servicios de aborto seguros, a bajo precio, y accesibles** para todas las latinas, independiente de sus ingresos, lugar de residencia, edad, o estatus migratorio
- Ampliar el **acceso a la cobertura de salud que es de calidad, a bajo precio, y culturalmente y lingüísticamente apropiado, también como servicios e información** para latin@s inmigrantes, de bajos recursos, LGBTQ, rurales, y jóvenes y sus familias
- Proteger y **promover los derechos civiles y humanos de las mujeres y familias inmigrantes**, incluyendo el derecho al cuidado de salud de calidad y a bajo precio, independiente del estatus migratorio

4

GALVANIZANDO A LOS SECTORES NUEVOS

Para poder galvanizar el apoyo trans-movimiento extenso para mejorar dramáticamente las vidas de las latinas, sus familias y comunidades, NLRH implementará las siguientes estrategias y programas:

- Desarrollar apoyo entre las organizaciones **Latinas y de derechos de inmigrantes** para el acceso al aborto y la justicia reproductiva
- Desarrollar apoyo para los derechos y la salud de las mujeres inmigrantes dentro de los movimientos **más extensos para los derechos de inmigrantes y de la salud reproductiva/la justicia reproductiva**
- Abogar para la inclusión de la salud de las mujeres, la salud reproductiva, y el acceso y la asequibilidad al aborto en el **discurso de la equidad en salud**
- Lanzar y desarrollar una **colaboración LGBTQ/Justicia Reproductiva** nueva con una concentración en las **comunidades de color**
- Lanzar la Alianza Nacional de Latinas consistiendo de 75 **grupos de derechos civiles, derechos humanos, y grupos estatales y nacionales de justicia reproductiva**





No podemos esperar 15 años para el cuidado de salud.

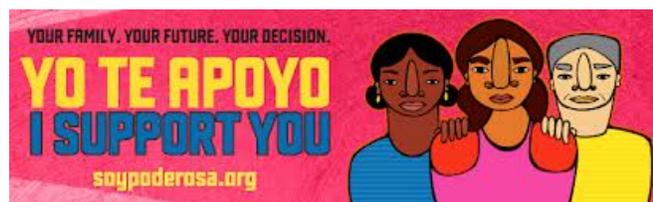
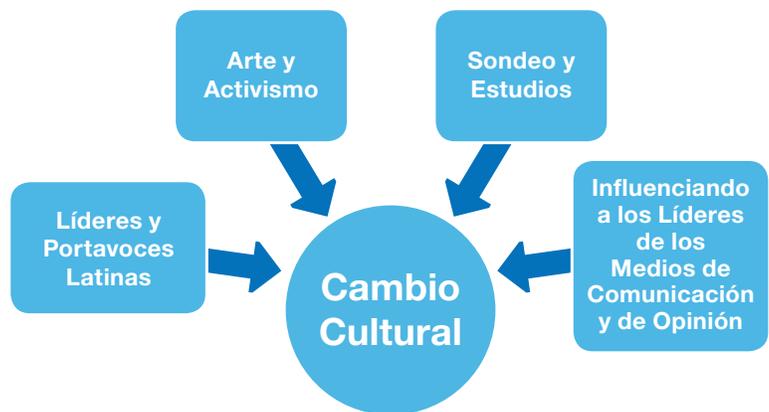
Las Particiones para los 5 Elementos Claves

5 TRANSFORMANDO LAS HISTORIAS CULTURALES

Nuestras metas de largo plazo requieren cambios demostrables en las percepciones públicas de las latinas, la opinión de l@s latin@s sobre los temas claves, y el discurso público sobre el aborto, la inmigración, y la salud. Utilizamos la siguiente gama de estrategias para lograr estas metas:

- Crear un cuadro de **líderes latinas quienes cumplen como portavoces auténticas sobre** los temas de la justicia reproductiva en las comunidades a lo largo del país
- Hacemos uso de nuestra red de activistas y líderes, y colaborando con artistas multimedia y cuentistas, creamos vehículos dinámicos y con **relevancia cultural para nuestros mensajes principales**
- **Investigar y monitorear las tendencias en la opinión pública sobre temas claves**, incluyendo dentro de las comunidades de latin@s, para informar sobre los esfuerzos de las comunicaciones estratégicas y promover un mayor entendimiento de las opiniones de l@s latin@s sobre los temas de la justicia reproductiva
- Cultivar relaciones con los medios de comunicación en inglés y español nuevos y tradicionales, incluyendo los medios de comunicación establecidos y étnicos e influyentes claves, permitiéndole al NLIRH **llegar a una audiencia extensa y diversa**

Cambio Cultural: Influenciando la Cultura





La Infraestructura Interna

INVIRTIENDO EN LA CAPACITACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN

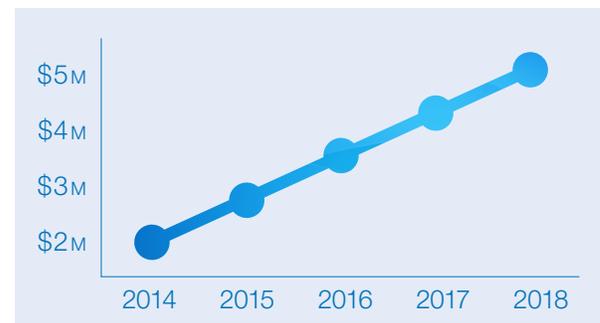
La Infraestructura

Para poder llevar a cabo esta próxima fase del crecimiento organizativo, NLIRH reconoce que la inversión es su infraestructura es un elemento crítico. No sólo necesita NLIRH el personal requerido para llevar a cabo sus metas, pero también necesita tener la tecnología, las instalaciones, y controles internos apropiados. Además, NLIRH está procurando desarrollar las habilidades y pericia internamente para dejar de depender en consultores.

Durante los próximos cinco años NLIRH:

- **Duplicará el tamaño de su personal** para cumplir con las metas programáticas durante los próximos cinco años.
- **Hará inversiones significativas** en la tecnología para apoyar a su equipo en expansión e integrar oficinas a través de múltiples fronteras estatales.
- **Establecerá una base de datos robusta** para llevar cuenta de la participación y actividad a lo largo de todos los programas del NLIRH, incluyendo la Movilización Comunitaria, las Relaciones Gubernamentales y los Asuntos Públicos, y el Desarrollo.
- **Asegurará que sus instalaciones estén equipadas** para tratar con el personal creciente, así como asegurar que el personal que trabaja fuera de la oficina tenga la infraestructura local apropiada para apoyar el trabajo de movilización comunitaria creciente.
- **Fortalecerá y expandirá** la Mesa de Directores del NLIRH.

Presupuesto Operativo Proyectado



Crecer de \$2.4 a \$5 Millones Fuertes

- Diversificar y expandir los fondos de fundaciones
- Crear una estrategia para que las corporaciones donen
- Aumentar las contribuciones de los individuos por un mínimo de 3% de los ingresos anuales
- Establecer un programa de regalos grandes
- Crear una estrategia para la recaudación de fondos de la base robusta y recurrente



Invierte en NLIRH

NLIRH ha delineado una trayectoria audaz para nuestro futuro. Procuramos desarrollar el poder de las latinas por medio de los esfuerzos exhaustivos que elevan el liderazgo, proveen las herramientas y la pericia, y crean una red fuerte de latinas acogiendo su poder individual y colectivo en sus comunidades. Hemos enmarcado un plan audaz y ambicioso hacia adelante, pero éste va a tomar inversiones de parte de individuos, instituciones y redes para ayudarnos a lograr esta visión. Invertir en NLIRH significa que estarás apoyando a las líderes latinas alzar sus voces, movilizar comunidades, y transformar las historias culturales que resonarán por muchas generaciones por venir.



**NATIONAL LATINA
INSTITUTE FOR
REPRODUCTIVE HEALTH**
Salud | Dignidad | Justicia

OFICINA DE NY

50 Broad St, Suite 1937
New York, NY 10004

OFICINA DE DC

1411 K Street NW, Suite 602
Washington, DC 20005

TELÉFONO (212) 422-2555

SITIO WEB www.latinainstitute.org

FACEBOOK www.facebook.com/nlirh

TWITTER @nlirh

1. NLIRH, consciente de la importancia de la equidad de género en la producción de los materiales educativos utiliza términos neutrales de género en todo nuestro trabajo. Específicamente, hemos usado el símbolo de la "@" para representar la diversidad de nuestra comunidad y para incluir a las personas que no se avienen a las identidades de género tradicionales.



www.LatinaInstitute.org



www.facebook.com/NLIRH



[@NLIRH](https://twitter.com/NLIRH)